



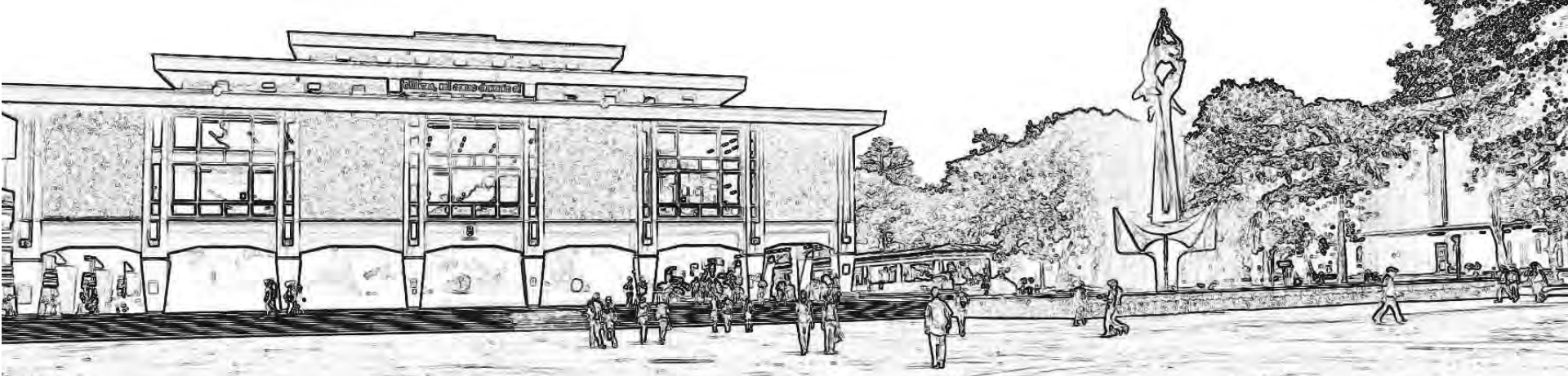
**ACOFACIEN**



Escuela de Gobierno  
y Políticas Públicas de Antioquia



## XXXII Asamblea Ordinaria de ACOFACIEN



Curso Gestión Integral para las Dependencias  
Académicas Universitarias

Módulo VI - Primera parte: La contratación universitaria  
Adolfo Londoño Zapata

Coordinador Unidad de Apoyo Jurídico en Contratos y Convenios- UdeA

# METODOLOGÍA Y PRESENTACIÓN

Magistral  
Referenciación

Contextualización  
Recorrido  
Identificación del  
origen

Proceso  
Contrato  
Ejecución  
Un.  
Privadas  
Reflexiones

# CONTRATACIÓN EN UNIVERSIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

Universidades  
Públicas

- **Autonomía**

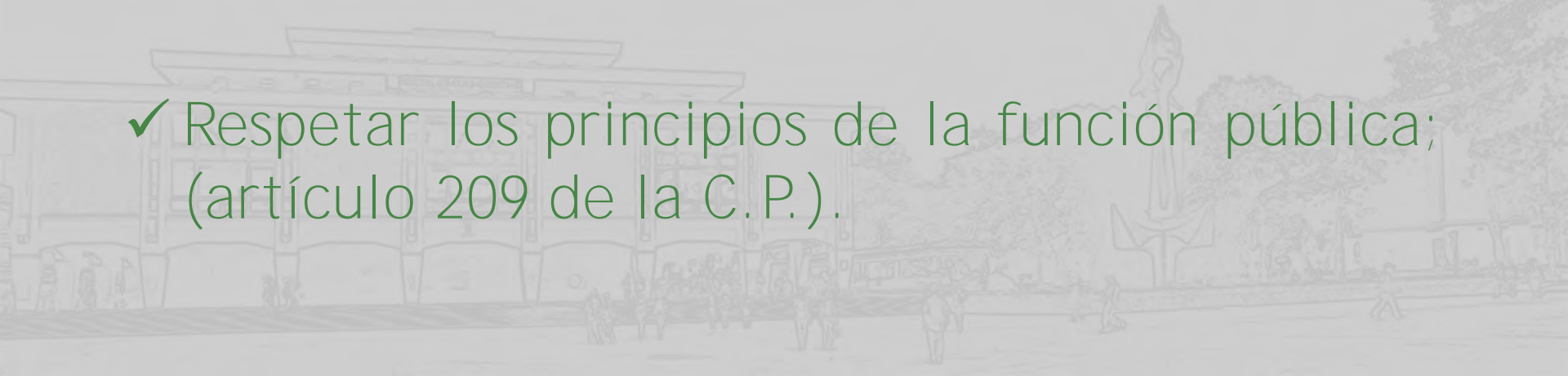
Universidades  
Privadas

- **Régimen privado**

# UNIVERSIDADES PÚBLICAS

- CONTRATACIÓN:

- ✓ Se pueden dar sus propias normas.
- ✓ Optar por remitir al régimen privado o al Estatuto General de Contratación Pública (Ley 80 de 1993; Ley 1150 de 2007 y s.s.)
- ✓ Respetar los principios de la función pública; (artículo 209 de la C.P.).

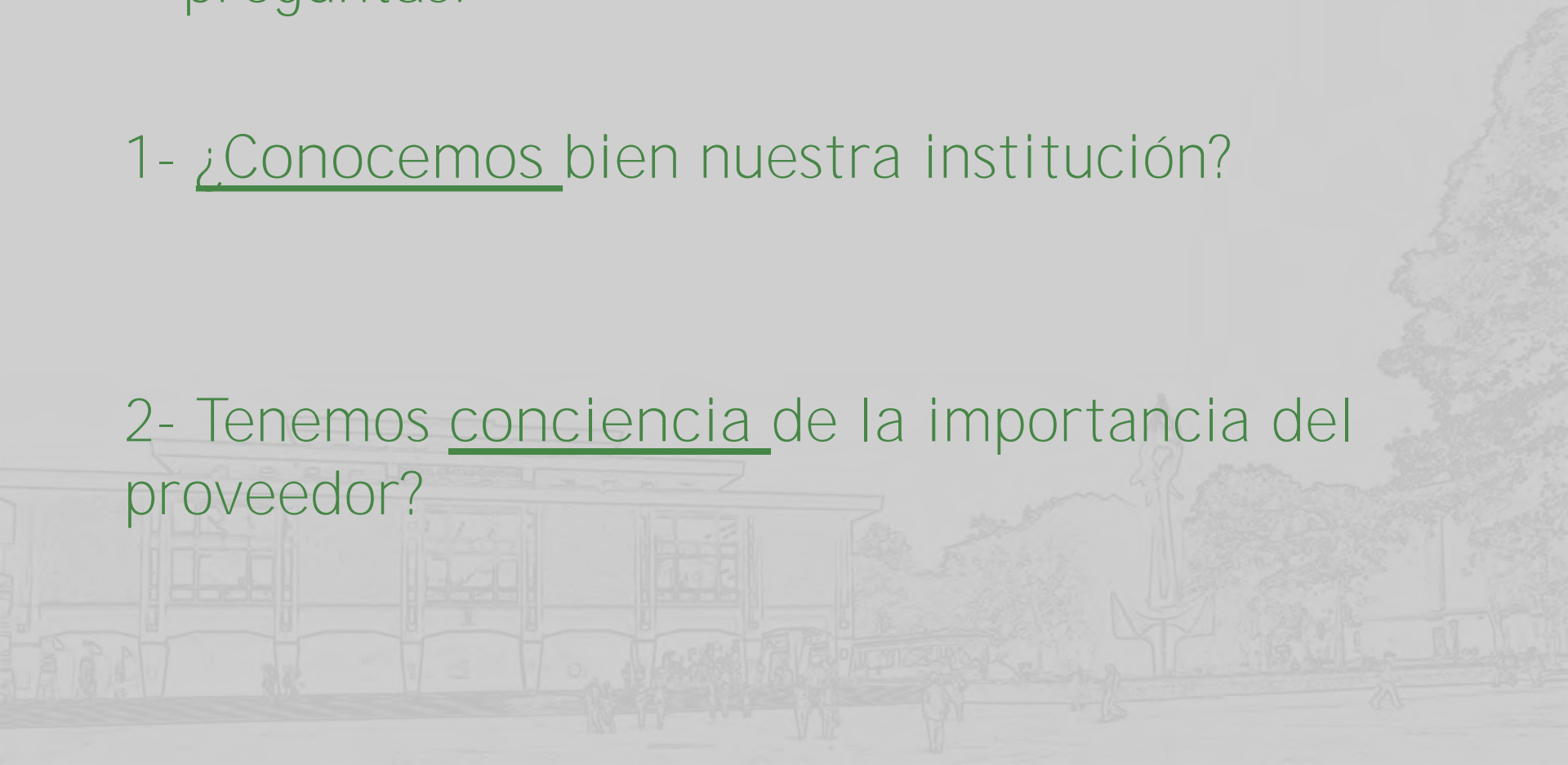


# ESQUEMA DE CONTRATACIÓN

- Para definir que esquema de contratación establecer, se deben resolver antes dos preguntas:

1- ¿Conocemos bien nuestra institución?

2- Tenemos conciencia de la importancia del proveedor?



# MODELOS:

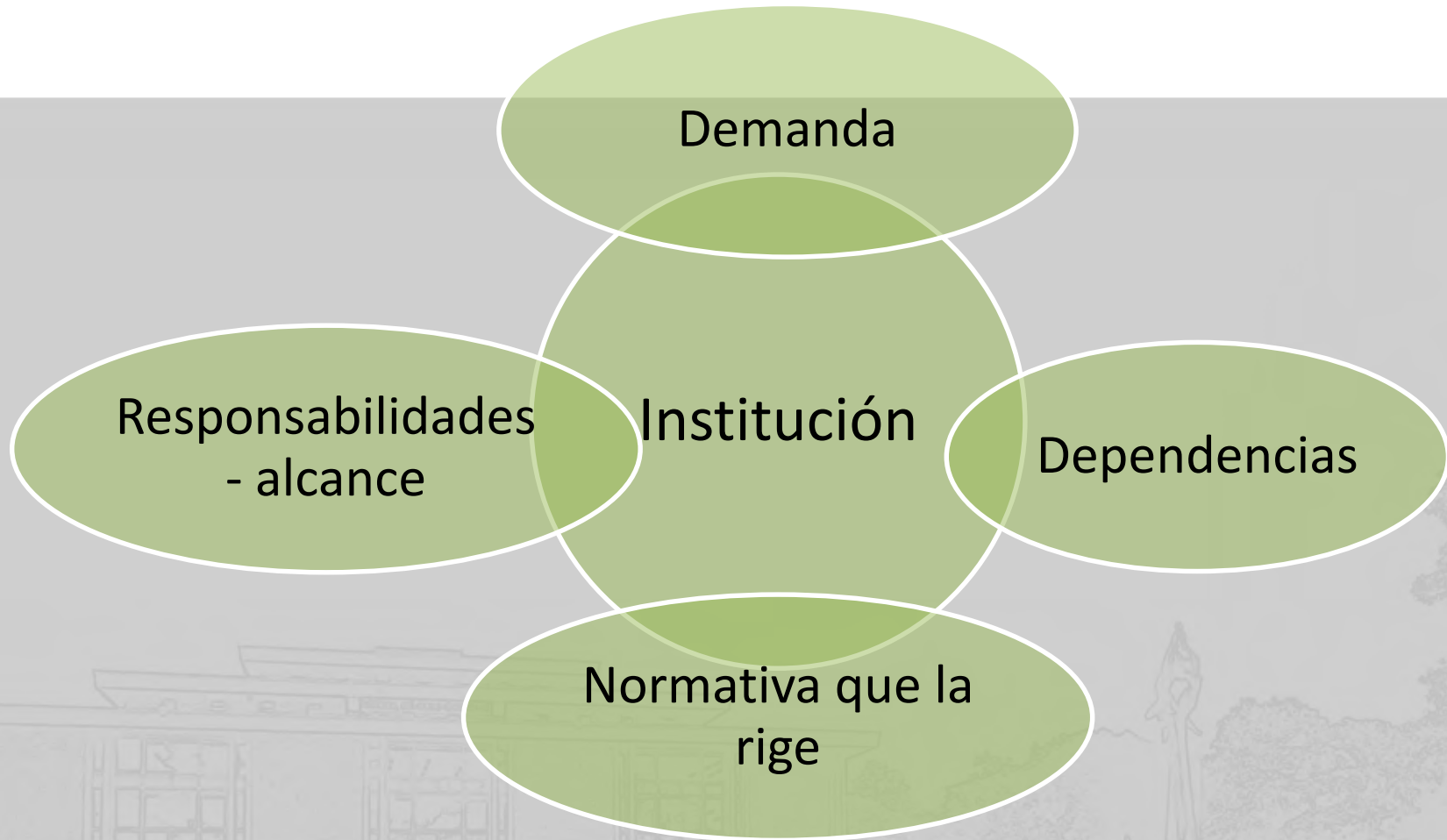
Proveedor

-Optimización de costos

-Mejora de la productividad

-Ponderación del riesgo

# Conocimiento de la Institución:



# Conciencia del proveedor

## Estudio del Mercado

Quién es?

Que hace?

Cómo lo  
hace?

Dónde?

Costos

Riesgos se  
identifican



Conocimiento  
Institución

Conciencia del  
Proveedor- Estudio del  
Mercado

PLANEACIÓN

# MODALIDADES DE SELECCIÓN

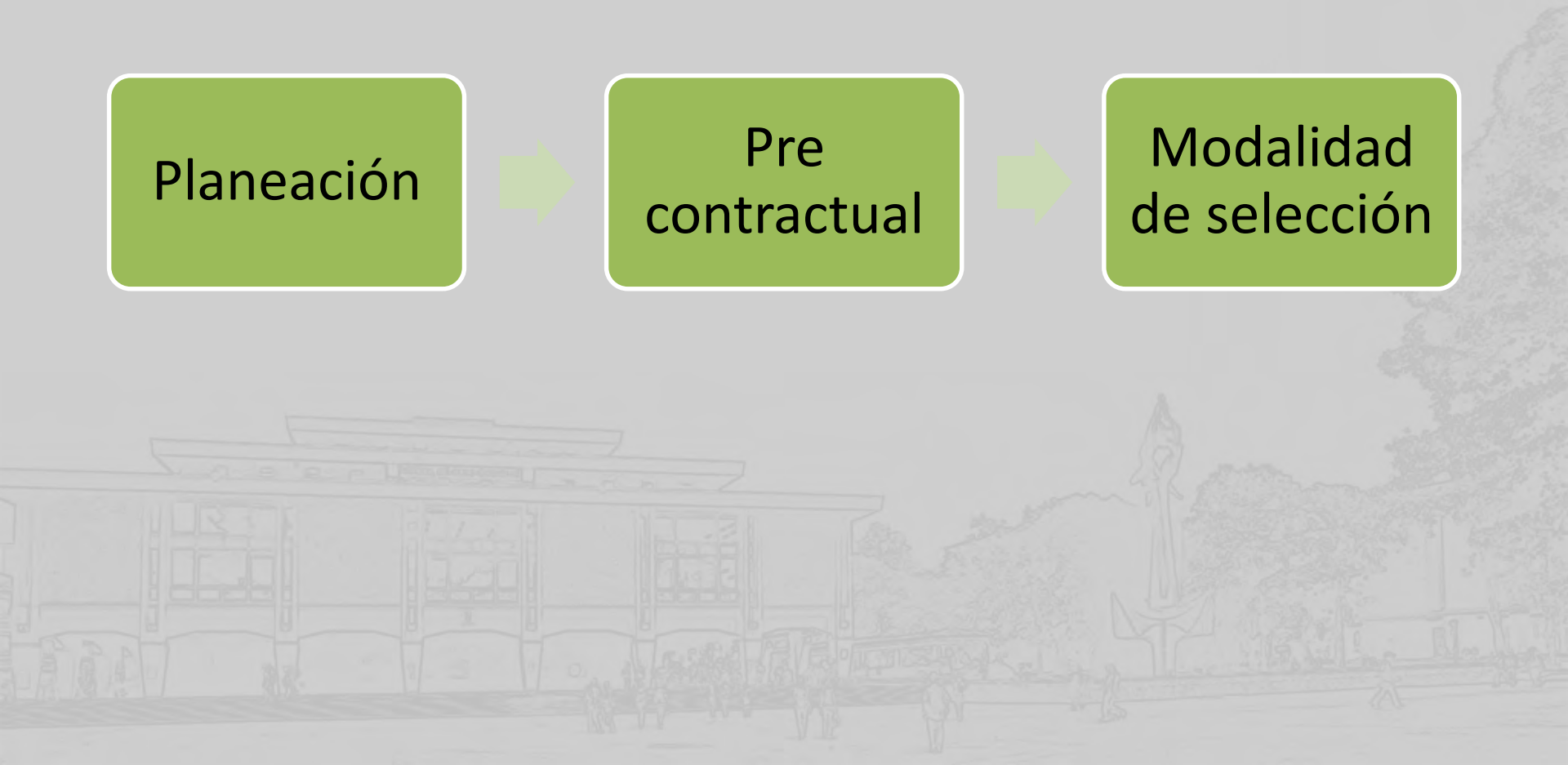
Cuantías

- Menor
- Mediana
- Mayor

Objeto

- Naturaleza
- Persona

# EL PROCESO



# Invitación o convocatoria pública

Pliego de condiciones-  
término de referencias

Reglas o las normas que  
guían el proceso de  
selección

Condiciones técnicas,  
legales, administrativas  
y financieras

Claro, completo y que no  
lleve a confusión

# CONTRATACIÓN DIRECTA

No hay invitación  
pública.

-Persona

-Objeto  
-Mercado

-No importa  
la cuantía

# Formalización del contrato



# Ejecución del contrato

**INICIAR**

Certificado del Registro  
Presupuestal CRP

Aprobación de las  
Garantías

Paz y salvo obligaciones  
parafiscales y SGSS

# EJECUCIÓN

## INTERVENTORIA

### Seguimiento y control:

Administrativo

Técnico

Financiero

Legal

Ambiental

### Evidencias:

Informes

Conceptos

Recomendaciones

Advertencias

Justificaciones:

Adiciones, Prórrogas,  
modificaciones,  
suspensiones,  
aprobación de  
pagos, etc.

### Responsabilidades:

Administrativa

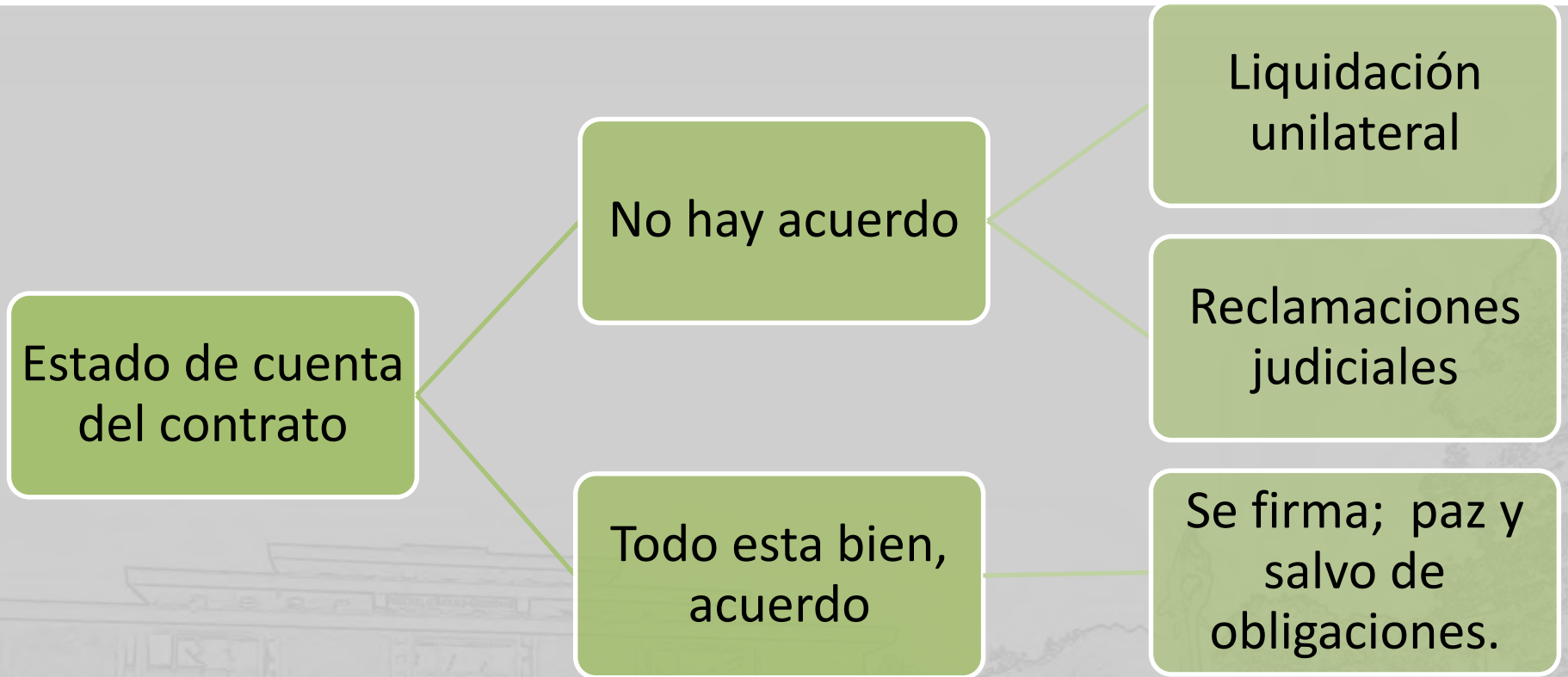
Fiscal

Disciplinaria

Penal




# LIQUIDACIÓN




# REFERENCIA U DE A

- \* Hizo un análisis de la demanda contractual

- \* Quienes contrataban y cómo lo hacían



- \*Análisis de la normatividad que regía (interna, como externa)



- \*Modelo descentralizado por competencia.

- \*Planeación

- \*Modalidades por cuantías

# UNIVERSIDADES PRIVADAS:

Políticas de ética y  
buen gobierno



Principios y valores



Pueden o no regular  
su proceso contractual

## REFLEXIONES FINALES

- ✓ Diversidad normativa, especialmente en el aspecto procedimental de la contratación
- ✓ Incertidumbre jurídica.
- ✓ Aún no hay una comprensión unificada del alcance de la Autonomía Universitaria consagrada en el artículo 69 de la Constitución Política.
- ✓ La competitividad de las universidades públicas vs. la normatividad que las rige.
- ✓ Las Universidades privadas, no reciben un impacto tan fuerte en su regulación.
- ✓ Códigos de ética y buen gobierno.