



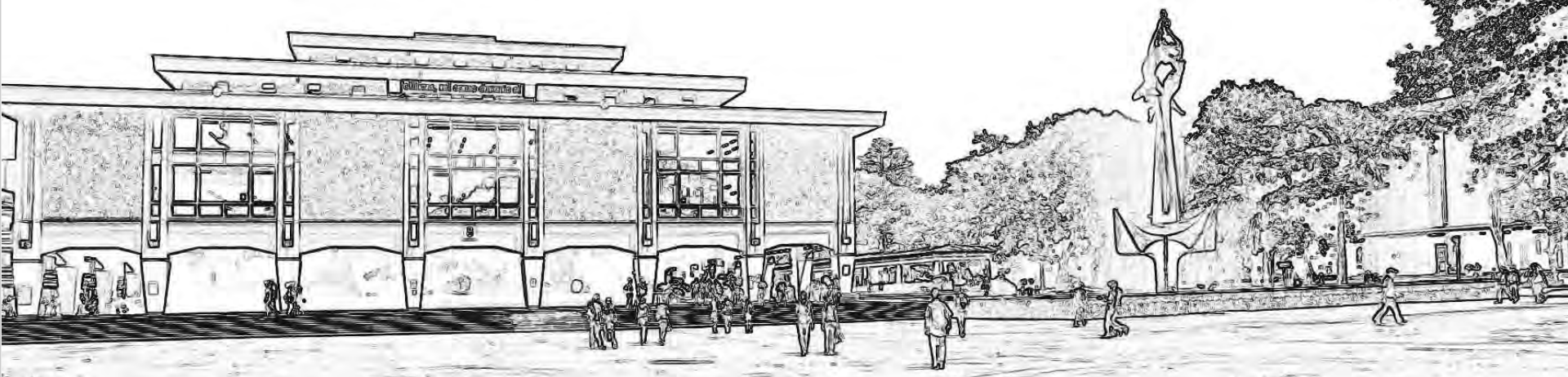
ACOFACIEN



Escuela de Gobierno
y Políticas Públicas de Antioquia



XXXII Asamblea Ordinaria de ACOFACIEN



Curso Gestión Integral para las Dependencias
Académicas Universitarias

Módulo II: Direccionamiento Estratégico de las IES

Módulo III. Modelo de operación por procesos y diseño organizacional.

Jorge Oswaldo Sánchez Buitrago



**“Las universidades como
organizaciones que se
configuran social e
históricamente”**



Jorge Oswaldo Sánchez Buitrago

**Toda UNIVERSIDAD ,
asumida como organización,
que se construye social e
históricamente, se asume
como una amalgama de
instituidos e instituyentes...**



Una nueva Organización

Naturaleza

Diseñado por: Dr Jorge Oswaldo Sánchez Buitrago.

Características

Tejido social / Organización autopoietica /
Institución social / Estructura disipativa /
Sistema intencionado / Espacio de
interacciones / Red de decisiones

Social / Compleja / Autogénica / Autónoma /
Científica / Corporativa



Constituyentes

Redes de comunicación / Redes de sentido /
Hechos institucionales (Instituidos) / Hechos
no institucionalizados (Instituyentes) / Marcos
de significatividad / Procesos significantes /
Decisiones.



Orden / Desorden
Equilibrio / Desequilibrio
Preservación / Transformación / Sustitución
Linealidad / Bifurcación
Imaginarios sociales / Definiciones formales
Estructuras diseñadas / Estructuras emergentes
Clausura / Apertura

Tensiones

Procesos de desarrollo

Procesos de Aprendizaje
Procesos decisionales
Procesos de Autoreferenciación.



Procesos Misionales

Propios de la naturaleza y teleología de la
Organización: Docencia, Investigación,
Proyección Social.

ORGANIZACIÓN/SISTEMA



Las Universidades (Programas) como organizaciones sociales e históricas